ANADIE
Alianzas Público Privadas

Plan Operativo Multianual -POM-
2023 -2027

Contenido

INTRODUCCIÓN 3

1. VINCULACIÓN DEL PLAN PRESUPUESTO EN EL MARCO DEL PLAN OPERATIVO MULTIANUAL –POM-. 4

1.1 Diseño del Producto 5

1.2 Diseño del subproducto 6

1.3 Matriz de Planificación Estratégica 7

1.4 METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS DEL SUBPROUCTO 14

1.5 PRESUPUESTO ESTIMADO POR RENGLON EN MILLONES DE QUETZALES 15

1.6 VINCULACIÓN METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO Y RESULTADOS ESTRATEGICOS DE DESARROLLO 16

1.7 INGRESO POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO DEL 2023 AL 2027 17

1.8 FICHA SEGUIMIENTO INDICADOR MULTIANUAL 2023 AL 2027 18

2. CARTERA Y FASES DE LOS PROYECTOS E INICIATIVAS DE ALIANZAS PARA EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA ECÓNOMICA 21

2.1 Proyectos 21

2.2 Iniciativas 21

Plantas de biogás, sistema de gestión de residuos sólidos y el desarrollo de pymes de economía circular 21

2.3 En ejecución 2023 22

2.4 Fases de estructuración de proyectos e iniciativas 22

2.5 Productos por proyecto 2023 a 2027 26

INTRODUCCIÓN

Constitucionalmente, es deber del Estado garantizar a los habitantes de la república el desarrollo integral de la persona, en este sentido, cada una de las instituciones del Estado deben llevar a cabo intervenciones de acuerdo a su marco legal.

En el ámbito de desarrollo económico, desde la perspectiva de la infraestructura, inversión y competitividad, la ANADIE como entidad especializada en la estructuración de proyectos de alianzas para el desarrollo económico, atendiendo a los lineamientos de la Secretaría de Planificación Segeplan- en coherencia con el planteamiento del Plan Estratégico Institucional, elaboró este plan operativo multianual 2023-2027 de mediano plazo con enfoque de Gestión por Resultados, como un instrumento para operar y validar las herramientas de planificación elaboradas por la ANADIE.

El Plan Operativo Multianual –POM- es un plan a mediano plazo, en el cual se integra identifica el producto y subproducto vinculado con las actividades presupuestarias definidas por la Dirección Técnica del Presupuesto, del Ministerio de Finanzas Públicas, las cuales deben corresponderse con una adecuada y ordenada asignación de recursos, en un contexto de constantes cambios y altas exigencias para el desarrollo del país, alineado con el Plan Nacional de Desarrollo Katún Nuestra Guatemala 2032, y la Política General de Gobierno 2020-2024.

Con el propósito de direccionar su funcionamiento al fortalecimiento de la gestión por resultados para el período 2023-2027, se formulan estrategias institucionales y proyecciones que pueden implementarse en el corto y mediano plazo, que, sin duda, agregan valor al rol protagónico que como Agencia contribuye al fortalecimiento de la institucionalidad del país

El Plan contiene las prioridades establecidas para el periodo 2023-2027, dentro de las cuales la principal es llegar a ser la Institución especializada y reconocida tanto en el ámbito nacional como internacional, para lo cual se establecen prioridades complementarias que deben coadyuvar a superar limitaciones estructurales que años atrás obstaculizaron la modernización de la infraestructura económica pública, eficiente, transparente y teniendo como destinatario único a la población guatemalteca en su totalidad

1. VINCULACIÓN DEL PLAN PRESUPUESTO EN EL MARCO DEL PLAN OPERATIVO MULTIANUAL –POM-.

En el Plan Operativo Multianual 2023-2027, contiene un análisis de los principales mandatos y políticas como MED, RED, Objetivos de desarrollo, política general de gobierno y los objetivos institucionales trazados, como parte de la gestión por resultados tal cual instruye Segeplan, vinculadas con el rol de la Anadie, como ente especializado en el desarrollo de infraestructura económica, que enmarca sus actuaciones en el Decreto número 16-2010 y su reglamento del Congreso de la República. La Agencia como entidad descentralizada, con personalidad jurídica y con patrimonio propio, queda obligada a desarrollar funciones encaminadas al fomento de la inversión pública y privada

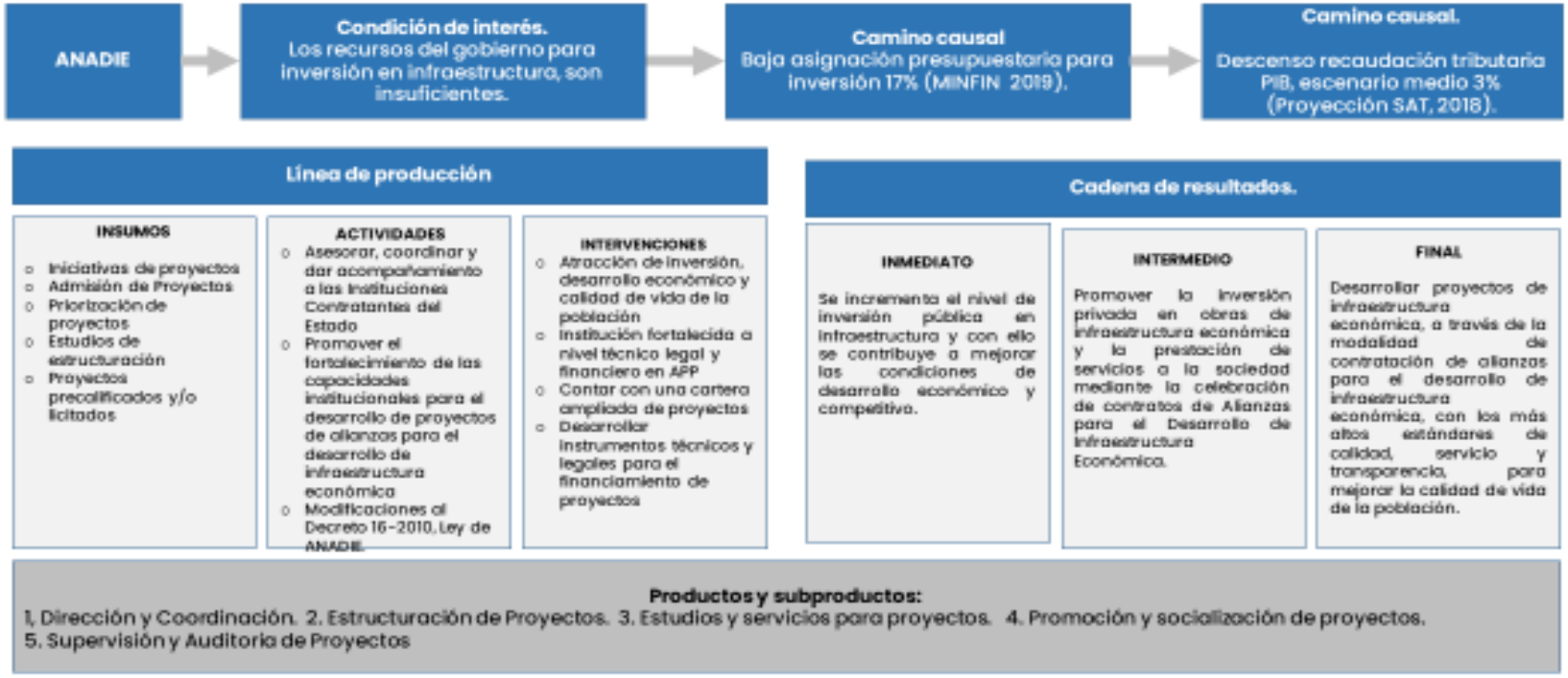
Actualmente nos enfrentamos a una crisis sanitaria global sin precedentes, cuyas repercusiones están sintiéndose en todos los sectores de la sociedad y de la economía, en el caso de Guatemala, se está en proceso de combatir la COVID-19 con las vacunas, con los esfuerzos por parte del Gobierno Central, sin embargo, los guatemaltecos se enfrentan a dificultades en la carencia de servicios públicos indispensables para mejora en la calidad de vida.

A pesar de esas circunstancias ANADIE ya cuenta con el primer contrato aprobado por el Congreso de la República, entre los aspectos positivos que se ha esforzado en destacar dentro de esta figura asociativa pública privada, la Agencia ha encontrado la posibilidad de ampliar el ámbito de actividades de entes públicos, a través del Manual de Iniciativas, aprobado por el Consejo, para implementar mecanismos que ayudaran a alcanzar las metas de productividad y eficiencia en la prestación de servicios públicos o en la ejecución de proyectos medianos de infraestructuras de sectores estratégicos.

El proceso de conocimiento de aprendizaje del modelo de Alianzas para el desarrollo de infraestructura económica, ha tenido muchas dificultades en dar a conocer el modelo no solo a las instituciones del Estado sino a la población en general. En definitiva al contar con el primer proyecto que se encuentra dentro de los planes de gobierno se prioriza la necesidad de infraestructura.

La vinculación de los planes a corto, mediano y largo plazo que desarrolla ANADIE se encuentran enmarcados dentro del plan presupuesto que reflejan las necesidades económicas institucionales para cumplir con las acciones trazadas.

1.1 Diseño del Producto



1.2 Diseño del subproducto

Línea de producción Sub Productos			Diseño del Sub Producto		
INSUMOS	**PRODUCTOS**	**SUB PRODUCTOS**	**METAS – QUÉ?**	**QUIÉNES?**	**CUANDO?**
▫ Iniciativas de proyectos ▫ Admisión de Proyectos ▫ Priorización de proyectos ▫ Estudios de estructuración ▫ Proyectos precalificados y/o licitados ▫ Seguimiento a la cartera de proyectos	▫ Dirección y Coordinación ▫ Estructuración de Proyectos ▫ Estudios y Servicios para Proyectos ▫ Promoción y Socialización de Proyectos ▫ Supervisión y Auditoria de Proyectos	▫ Dirección y Coordinación ▫ Estructuración de Proyectos ▫ Estudios y Servicios para Proyectos ▫ Promoción y Socialización de Proyectos ▫ Supervisión y Auditoria de Proyectos	Seguimiento y evaluación de las acciones administrativas. Asesoría y coordinación a las ICE y actores clave; gestión de proyectos Estudios de preinversión e inversión requeridos. Socializar con el sector público y privado, político y actores clave la cartera de proyectos y las áreas en las que se podrían desarrollar nuevos proyectos Fiscalización de los proyectos	La oficina de ANADIE funcionando Desarrollar proyectos de infraestructura económica, por el modelo de contratación por APP. Elaboración de estudios en cumplimiento al Art 37 de la ley de APP. Seguimiento al plan de comunicación para promover la cartera de proyectos y a las áreas aledañas los beneficios de los nuevos proyectos identificados.	Informes cuatrimestrales de avance presupuestario financiero Informe cuatrimestral del avance de la cartera de proyectos y la gestión de nuevos proyectos. Informe cuatrimestral de avance de estudios para la cartera y nuevos proyectos. Informe cuatrimestral de seguimiento a las actividades realizadas dirigidas por la unidad de comunicación

1.3 Matriz de Planificación Estratégica

EJE DE ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS				
Objetivo Estratégico	Objetivos Operativos	Acciones	Meta	Indicador
Estructurar y desarrollar proyectos de infraestructura económica que contemplen soluciones integrales con estándares de calidad y servicio, para contribuir a la atracción de inversión en infraestructura, que impulsará el crecimiento socio económico del país.	1. Impulsar iniciativas de proyectos de alianzas para el fortalecimiento de la preinversión	a. Promover las Iniciativas a través del Manual de Iniciativas de APP.	Presentación de mínimo dos iniciativas al CONADIE por año.	Cantidad de iniciativas presentadas a CONADIE
		b. Fomentar la participación activa de las Entidades del Estado en el proceso de desarrollo de las iniciativas		
	2. Promover el modelo de alianzas para el desarrollo de infraestructura económica como una opción de contratación que permita desarrollo en el país y seguimiento a la cartera de proyectos priorizados	a. Evento de participación con instituciones privadas y de gobierno, para dar a conocer el modelo APP y la cartera de proyectos.	Realizar 1 evento APP Guatemala por año	1 evento realizado
			Realizar como mínimo 2 capacitaciones presenciales y/o virtuales a diferentes actores	2 capacitaciones realizadas
		b. Estudios complementarios para la cartera de proyectos	Seguimiento a la cartera de proyectos con las instituciones contratantes del Estado a cargo de los proyectos priorizados	Programación de reuniones de seguimiento con ICES
	2 Estructurar y desarrollar proyectos de infraestructura económica	a. Fortalecer la Subdirección de Estructuración y Contratación con profesionales especialistas para la conformación de estudios iniciales y de prefactibilidad.	Contar con un equipo especializado de ingeniería para la elaboración de los estudios técnicos requeridos para la elaboración de iniciativas de proyectos.	Equipo conformado
			Contar con un equipo especializado análisis económico y financiero para la elaboración de estudios económico y financieros requeridos para la elaboración de iniciativas y proyectos.	Equipo conformado
			Equipar a la parte técnica y económica para poder cumplir con la elaboración de estudios técnicos, económicos y financieros.	Mobiliario y equipo

EJE DE ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS				
		b. Búsqueda de cooperación internacional para financiar la elaboración de estudios especializados.	Obtener financiamiento para la elaboración de estudios a través de 1 cooperante como mínimo	Una cooperación.
		c. Avanzar en la estructuración de los proyectos e iniciativas.	Estructurar una iniciativa con sus correspondientes estudios, por año.	Una iniciativa debidamente estructurada.
			Avanzar en las gestiones de autorizaciones previas a la licitación.	Dos documentos de gestión.

EJE DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN				
Objetivo General	Objetivo Específico	Acciones	Meta	Indicador
Estructurar y desarrollar proyectos de infraestructura económica que contemplen soluciones integrales con	a) Desarrollar la carrera del servidor público de alianzas.	1. Elaboración de una estrategia que permita obtener programas de capacitación especializada.	Contar con un Plan de Capacitación que fortalezca y este orientado al fortalecimiento de la carrera del servidor público de Alianzas.	Capacitaciones trimestrales
		2. Evaluación interna del personal orientada a determinar el conocimiento en materia de APP	Diseñar una evaluación que permita establecer los conocimientos adquiridos en las capacitaciones por los colaboradores de la ANADIE en materia de APP	Evaluaciones de las capacitaciones a los colaboradores

EJE DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN				
Objetivo General	Objetivo Específico	Acciones	Meta	Indicador
estándares de calidad y servicio, para contribuir a la atracción de Inversión en infraestructura, que impulsará el crecimiento socio económico del país.	b) Contar con normativa nueva y actualizada para fortalecer la institución	1. Creación y Actualización de reglamentos y disposiciones internas que faciliten y garanticen el cumplimiento de las funciones administrativas y de recursos humanos de la Agencia.	Crear y Actualizar los Manuales Administrativos y normativa interna, actualizada.	Numero de manuales administrativos creados y actualizados
		2. Creación de reglamentos, manuales y disposiciones internas que faciliten la implementación de los proyectos APP de la Agencia	Contar con los reglamentos, manuales y disposiciones internas.	Numero de reglamentos, manuales y disposiciones internas.
		3. Impulsar el proyecto de Reformas a la Ley de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica ante el CONADIE para el curso legal correspondiente.	Presentar el Proyecto de Reformas a la Ley de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica al CONADIE.	Acta de CONADIE con la presentación del proyecto de reformas a la Ley de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica.
		4. Apoyar en la Socialización del proyecto / iniciativa de Reformas a la Ley de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica.	Dos actividades de socialización del proyecto de reformas a la ley de alianzas para el desarrollo de infraestructura económica.	Reuniones presenciales y/o virtuales.
	c) Desarrollar e Implementar procesos y sistemas tecnológicos	1. Evaluación y diagnóstico de las capacidades instaladas en materia de equipo de cómputo, periféricos y telecomunicaciones.	Contar con un diagnóstico semestral de la capacidad instalada (Equipo	Informe de diagnóstico realizado

EJE DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN				
Objetivo General	Objetivo Específico	Acciones	Meta	Indicador
			tecnológico, Telecomunicaciones y Periféricos).	
		2. Evaluación y diagnóstico de sistemas informáticos.	Contar con un diagnóstico semestral de los sistemas informáticos	Informe de diagnóstico realizado
		3. Implementación de las acciones estratégicas establecidas en los diagnósticos realizados.	Contar con sistemas informáticos funcionales.	Reportes de los sistemas informáticos. Informe de atención al usuario.
	d) Promover el modelo de Alianzas para el desarrollo de infraestructura económica, como las iniciativas y los proyectos de la cartera	1. Diseñar estrategia integral de comunicación.	Contar con estrategia aprobada por las autoridades	Bianual
		2. Desarrollar material gráfico y audiovisual	Contar con material para el apoyo a los proyectos	material desarrollado
		3. Realizar actividades promocionales del modelo y proyectos	Contar con dos actividades como mínimo anuales	Informe Ejecutivo
		4. Pauta publicitaria en los diferentes medios de comunicación para los distintos actores de interés.	Contar con la pauta	Contratación y certificación de emisión
		1. Fortalecer la Subdirección de Planeación	Contar con recursos para el desarrollo de la planeación.	Subdirección implementada

EJE DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN				
Objetivo General	Objetivo Específico	Acciones	Meta	Indicador
	e) Fortalecer la planificación institucional y desarrollar mecanismos de monitoreo.	2. Diseñar herramientas de planificación y monitoreo oportuno.	Herramientas de monitoreo diseñadas	Instrumentos de monitoreo
		3. Capacitación en la metodología y diseño de herramientas de planificación institucional.	Una capacitación al año al personal de la Agencia	Informe de capacitación
		4. Fortalecer la cultura de buenas prácticas y rendición de cuentas	Política anticorrupción Código de ética	Documentos elaborados
	f) Fortalecer la gestión e implementación de contratos APP	1. Implementar la inspectoría de proyectos	Inspector contratado por cada contrato firmado	Acta de toma de posesión
		2. Implementar libros de obra	Libro de obra autorizado y habilitado por cada contrato firmado	Libro de obras
		3. Revisión de las minutas de contratos para la fase de implementación de los proyectos APP	Contar con una propuesta de cláusulas estándares y Contar con estructura de contratos app base.	Clausulas estándar Contrato APP base
		4. Crear la metodología de las matrices de riesgo para los contratos APP	Contar con una metodología estándar para matrices de riesgo de contratos APP	Documento elaborado
		5. Apoyo y elaboración de documentos que se deriven de los contratos APP	Contar con los documentos	Documentos elaborados

EJE DE FISCALIZACIÓN SUPERVISIÓN Y AUDITORIA DE PROYECTOS				
Objetivo Estratégico	Objetivos Específicos	Acciones	Meta	Indicador
Estructurar y desarrollar proyectos de infraestructura económica que contemplen soluciones integrales con estándares de calidad y servicio, para contribuir a la atracción de inversión en infraestructura, que impulsará el crecimiento socio económico del país.	a) Fortalecimiento de la Dirección de Fiscalización	Contar con los recursos necesarios para la implementación de la Dirección de Fiscalización	Contar con la Dirección de Fiscalización, sus Subdirecciones; con los recursos necesarios para su correcto funcionamiento	Puestos claves contratados, estaciones de trabajo para el personal contratado y sistemas tecnológicos
	b) Velar por el cumplimiento de los niveles de servicio y estándares técnicos establecidos en los contratos de APP durante el período de explotación	1. Contar con instrumentos técnicos, jurídicos y administrativos para dar cumplimiento a las obligaciones de los contratos.	Cumplir con lo establecido en los contratos de alianzas existentes, que establezcan claramente niveles de servicio y estandares técnicos de servicio.	Documentos elaborados
		2. Crear e implementar sistemas de monitoreo de los niveles de servicio y estandares de los contratos APP		Sistema de monitoreo
		3. Realizar las auditorias o revisiones para verificar el cumplimiento de las leyes, reglamentos y funciones.		Informe anual de auditorias
		4. Supervisar el cumplimiento de los contratos.		consignación de información en el libro de obras

EJE DE FISCALIZACIÓN SUPERVISIÓN Y AUDITORIA DE PROYECTOS				
Objetivo Estratégico	Objetivos Específicos	Acciones	Meta	Indicador
		5. Imponer las sanciones a los participantes privados por violación al contrato cuando corresponda		Resolución de sanciones
		6. Elaborar el Programa anual de Fiscalización		Documento
	c) Promover y proteger los derechos de los usuarios, establecidos en los contratos APP durante el período de explotación.	1. Verificar el cumplimiento de las prácticas de responsabilidad social empresarial, por parte de los participantes privados	Acciones de responsabilidad empresarial, realizadas y entregadas a los pobladores identificados en el plan de acercamiento a las comunidades	Acta de entrega de obras a la comunidad
		2. Supervisar el desarrollo de los aspectos legales relacionados con la administración de los contratos.	Contar con usuario satisfechos, con la prestación de servicios en cumplimiento a lo establecido en los contratos APP.	Informe de supervisión
		3. Dar cumplimiento a la atención al usuario, respuesta a quejas.		Informe de respuestas al usuario
	d) Establecer mecanismos interinstitucionales para garantizar la adecuada fiscalización de los contratos.	1. Dar cumplimiento a la incorporación de la contraloría general de cuentas en la fiscalización de los contratos.	Firma de convenio con el órgano contralor para garantizar la adecuada fiscalización de los contratos	Convenio

1.4 METAS FÍSICAS Y FINANCIERAS DEL SUBPROUCTO

Insumos	Metas Físicas por Sub Productos Actividades		Costo 2023	Costo 2024	Costo 2025	Costo 2026	Costo 2027
Iniciativas de proyectos Admisión de Proyectos Priorización de proyectos Estudios de estructuración Proyectos precalificados y/o licitados Seguimiento a la cartera de proyectos	12 metas al año	Dirección y Coordinación	Q. 6,479,099.00	Q. 6,479,099.00	Q. 6,479,099.00	Q. 6,479,099.00	Q. 6,479,099.00
	3 informes cuatrimestrales de avance	Estructuración de proyectos de infraestructura económica	Q. 3,763,814.00	Q. 3,763,814.00	Q. 3,763,814.00	Q. 3,763,814.00	Q. 3,763,814.00
	3 Estudios contratados	Estudios y servicios para proyectos de infraestructura económica	Q. 1,059,000.00	Q. 1,059,000.00	Q. 1,059,000.00	Q. 1,059,000.00	Q. 1,059,000.00
	3 informes cuatrimestrales de avance	Promoción y socialización de proyectos	Q. 815,492.00	Q. 815,492.00	Q. 815,492.00	Q. 815,492.00	Q. 815,492.00
	3 informes cuatrimestrales de avance	Auditoria y Supervisión de Proyectos	Q. 2,992,595.00	Q. 2,992,595.00	Q. 2,992,595.00	Q. 2,992,595.00	Q. 2,992,595.00

		Total	Q.15,110,000.0	Q.15,110,000.0	Q.15,110,000.0	Q.15,110,000.0	Q.15,110,000.0

1.5 PRESUPUESTO ESTIMADO POR ACTIVIDAD EN MILLONES DE QUETZALES

Vinculación Institucional		Resultado institucional	Producto	Costo 2023	Costo 2024	Costo 2025	Costo 2026	Costo 2027
Resultado de país. Generar las condiciones adecuadas y un buen clima de negocios para propiciar el aumento de la inversión y la mejora en los niveles de competitividad. Propiciar una base de infraestructura estratégica funcional para apoyar la actividad económica y la generación de empleo.	**ODS 9 y 17** **ODS 9** Construir infraestructura resiliente, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación. **ODS 17** Erradicar la pobreza en todas sus formas en todo el mundo requiere alianzas entre el gobierno, sector privado y sociedad civil a través del desarrollo de sectores de energía,	Incrementar la infraestructura económica a través de desarrollar y estructura proyectos bajo la modalidad de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica con los más altos estándares de calidad, servicio y transparencia	Dirección y Coordinación	Q. 6,479,099.00	Q. 6,479,099.00	Q. 6,479,099.00	Q. 6,479,099.00	Q. 6,479,099.00
			Estructuración de proyectos de infraestructura económica	Q. 3,763,814.00	Q. 3,763,814.00	Q. 3,763,814.00	Q. 3,763,814.00	Q. 3,763,814.00
			Estudios y servicios para proyectos de infraestructura económica	Q. 1,059,000.00	Q. 1,059,000.00	Q. 1,059,000.00	Q. 1,059,000.00	Q. 1,059,000.00
			Promoción y socialización de proyectos	Q. 815,492.00	Q. 815,492.00	Q. 815,492.00	Q. 815,492.00	Q. 815,492.00
			Auditoría y Supervisión de Proyectos	Q. 2,992,595.00	Q. 2,992,595.00	Q. 2,992,595.00	Q. 2,992,595.00	Q. 2,992,595.00

	infraestructura y transporte.							
			TOTAL	Q.15,110,000.0	Q.15,110,000.0	Q.15,110,000.0	Q.15,110,000.0	Q.15,110,000.0

1.6 VINCULACIÓN METAS ESTRATÉGICAS DE DESARROLLO Y RESULTADOS ESTRATEGICOS DE DESARROLLO

Eje Katún	ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo – PND	Meta Estratégica de Desarrollo - MED	RED 2020-2024	PILAR PGG 2020-2024	META PGG 2020-2024	RESULTADO ESTRATEGICO
Guatemala Urbana y Rural	9 y 17	Ordenamiento Territorial Meta 1	MED 6 - En 2032, el crecimiento del PIB real ha sido paulatino y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.4%: a) Rango entre 3.4 y 4.4% en el quinquenio 2015-2020, b) Rango entre 4.4 y 5.4% en el quinquenio 2021-2025, c) no menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2032.	**Aun sin programa presupuestario asignado** RED 22 - Para el 2024, se ha incrementado en 3.5 puntos porcentuales, la tasa de crecimiento del PIB (De 3.1% en 2018 a 3.5% en 2024)	ECONOMÍA, COMPETITIVIDAD Y PROSPERIDAD	M1- Para el año 2023 se ha incrementado en 2.60 puntos porcentuales la tasa de crecimiento del PIB real	Incrementar la infraestructura económica a través de desarrollar y estructura proyectos bajo la modalidad de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica con los más
Riqueza para todas y todos	9 y 17	4. Empleo e Inversión	MED 6 - En 2032, el crecimiento del PIB real ha sido paulatino y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.4%: a) Rango entre 3.4 y 4.4% en el quinquenio 2015-2020, b) Rango entre 4.4 y 5.4% en el quinquenio 2021-2025, c) no menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2032.	**Aun sin programa presupuestario asignado** RED 22 - Para el 2024, se ha incrementado en 3.5 puntos porcentuales, la tasa de crecimiento del PIB (De 3.1% en 2018 a 3.5% en 2024)	ECONOMÍA, COMPETITIVIDAD Y PROSPERIDAD	M2- Para el año 2023 el país ocupa la posición 85 en el ranking del índice de competitividad global	

Riqueza para todas y todos	9 y 17	4. Empleo e Inversión	MED 6 - Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad. a) Disminución gradual de la tasa de subempleo a partir del último dato disponible: 16.9% b) Disminución gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: 69.2%. c) disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 3.2%. d) Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema.	RED 11 - Para el 2024, se ha incrementado la formalidad del empleo en 5.8 puntos porcentuales (De 30.5% en 2018 a 36.30% en 2024)	ECONOMÍA, COMPETITIVIDAD Y PROSPERIDAD	M4- Para el año 2023 se redujo la tasa de informalidad del empleo en 6 puntos porcentuales	altos estándares de calidad, servicio y transparencia

1.7 INGRESO POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO DEL 2023 AL 2027

Fuente de ingresos	Descripción	Monto 2023	Monto 2024	Monto 2025	Monto 2026	Monto 2027
11000	Ingresos corrientes	Q. 15,000,000.0	Q. 15,000,000.0	Q. 15,000,000.0	Q. 15,000,000.0	Q. 15,000,000.0
31000	Ingresos propios	Q. 50,000.0	Q. 50,000.0	Q. 50,000.0	Q. 50,000.0	Q. 50,000.0
32000	Disminución de caja y bancos de ingresos propios	Q. 60,000.0	Q. 110,000.0	Q. 210,000.0	Q. 260,000.0	Q. 310,000.0
	Total	Q. 15,110,000.0	Q. 15,160,000.0	Q. 15,260,000.0	Q. 15,310,000.0	Q. 15,360,000.0

1.8 FICHA SEGUIMIENTO INDICADOR MULTIANUAL 2023 AL 2027

Ficha del indicador (seguimiento)		**DPSE**-15
Nombre de la institución: Agencia Nacional de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica -ANADIE-		
Nombre del Indicador	Cumplimiento de las fases de proyectos: admisión, priorización, estructuración, estudios previos, precalificación, licitación	
Categoría del Indicador:	Producto:	Eficacia:
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Economía, Competitividad y Prosperidad Meta 1: Generar las condiciones adecuadas y un buen clima de negocios para propiciar el aumento de la inversión y la mejora en los niveles de competitividad. Meta 2: Propiciar una base de infraestructura estratégica funcional para apoyar la actividad económica y la generación de empleo	
Política Pública Asociada	Katún Nuestra Guatemala 2032	
Descripción del Indicador	Medir los procesos de acompañamiento y asesoramiento; priorización; formulación de iniciativas de proyectos de infraestructura económica	
Interpretación	Proyectos que cumplen con los procesos de acompañamiento y asesoramiento; priorización; formulación de iniciativas de proyectos de infraestructura económica	
Fórmula de Cálculo	Acompañamiento y asesoramiento de la cartera de proyectos 7por año Proyectos priorizada 1 por año Formulación de iniciativas de inversión 3 por año	

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	X			
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
		X		

Tendencia del Indicador Años	2019	2020	2021	2022	2023
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	0	0	0	11	11

LÍNEA BASE	
Año	Meta en datos absolutos
2023	11

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	ANADIE
Unidad Responsable	Subdirección de Estructuración y Contratación
Metodología de Recopilación	Informes de avance de los proyectos

2. CARTERA Y FASES DE LOS PROYECTOS E INICIATIVAS DE ALIANZAS PARA EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA ECÓNOMICA

Al 2023 se han priorizado por el CONADIE, los siguientes proyectos de alianzas para el desarrollo de infraestructura económica:

2.1 Proyectos

No.	Nombre del Proyecto	Institución Contratante del Estado, -ICE-	Inversión Estimada (Millones de US$)
1	Modernización, Eficiencia y Seguridad del Aeropuerto Internacional La Aurora de Guatemala	Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda, -CIV-	158
2	Interconexión vial y transporte urbano de pasajeros del eje norte-sur de la ciudad de Guatemala/Metro Riel	Ferrocarriles de Guatemala – FEGUA y Municipalidad de Guatemala	770
3	Sistema del transporte público masivo del eje oriente – occidente del área metropolitana de Guatemala	Municipalidad de Guatemala	333
4	Construcción, Ampliación y Mejoramiento del Libramiento a la Ciudad de Guatemala a través de la Interconexión CA-09 Norte- CA-01 Oriente	Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda, -CIV-	300
5	Centro Administrativo del Estado en la ciudad de Guatemala.	Ministerio de Finanzas Públicas, -MINFIN-	250
6	Puerto Intermodal Tecún Umán II	Ministerio de Economía, MINECO-	20

2.2 Iniciativas

No.	Nombre de la Iniciativa	Institución Contratante del Estado, -ICE-	Inversión Estimada (Millones de US$)
1	Plantas de biogás, sistema de gestión de residuos sólidos y el desarrollo de pymes de economía circular	Ministerio de Economía	Se están realizando los estudios
2	Proyecto Sistema de Centros de Acopio y transformación agroindustrial para el Desarrollo Económico de los Pequeños Agricultores	Ministerio de Economía	Se están realizando los estudios

2.3 En ejecución 2023

No.	Nombre del proyecto con contrato autorizado por el Congreso de la República	Institución Contratante del Estado, -ICE-	Inversión Estimada (Millones de US$)
1	Rehabilitación, administración, Operación, Mantenimiento y Obras Complementarias de la Autopista Escuintla-Puerto Quetzal con cobro de peaje	Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda, -CIV-	118.0

Para entender el proceso de estructuración, aprobación y puesta en marcha de un proyecto de alianzas para el desarrollo de Infraestructura económica, se presenta a continuación de forma general los ciclos del proyecto lo cual implica la participación de diferentes instituciones, estudios, procesos de licitación y adjudicación y sobre todo tiempos establecidos en las diferentes leyes del país.

2.4 Fases de estructuración de proyectos e iniciativas

A continuación, se enumeran las fases correspondientes y las metas a alcanzar para el período 2023-2027 sobre las fases determinadas en la ley Decreto 16-2010 y su Reglamento

Fases de estudios de estructuración
Estudios de prefactibilidad técnica, legal y financiera. En el caso que los estudios técnicos presentados por la ICE, junto al perfil del proyecto en la etapa de priorización, no sean lo suficientemente fundamentados, la Agencia en apoyo a la ICE gestiona recursos de cooperación u otra fuente para que se puedan contratar estudios complementarios o de más profundidad para determinar la viabilidad del proyecto, y posteriormente desarrollar los estudios previos y estructuración. En esta etapa se realizan los estudios pertinentes (técnicos, financieros y jurídicos) para evaluar adecuadamente el proyecto. Asimismo, los estudios determinan si el proyecto es económica y socialmente viable, su estructuración económica y financiera e incluso los términos del involucramiento de un Participante Privado y el Estado, evaluando y distribuyendo los riesgos correspondientes a

cada una de las partes, se evalúa el valor por dinero, y se evalúa y establece la modalidad de contratación más adecuada.

Estudios previos:
Luego de desarrollarse la estructuración de los proyectos o/y en paralelo, se desarrollan los estudios establecidos en la ley, los cuales se refieren a:

Estudio de impacto socio ambiental (MARN y SEGEPLAN):
El programa de contingencia socio ambiental contenido en el estudio de impacto social y ambiental y brindar las autorizaciones previas por parte del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales y por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia quienes son las instituciones rectoras en la materia social y ambiental.

Estudio de impacto presupuestario (MINFIN):
El estudio de estimación del impacto presupuestario y financiero en los períodos del ejercicio fiscal durante los años en que se desarrollará el contrato del proyecto a ser realizados por el Ministerio de Finanzas Públicas.

Plan de Acercamiento a Comunidades:
"…. El Consejo aprobará el plan que contenga los mecanismos de acercamiento, información y comunicación con las comunidades en las que se vaya a ejecutar el Proyecto y la forma de acreditar dichos mecanismos conforme a lo establecido por el artículo 38 de la Ley. Dicho plan deberá presentarse para conocimiento del Consejo Departamental de Desarrollo Urbano y Rural (CODEDE").

Por lo anterior, la ANADIE y la ICE, tienen a su cargo la realización de reuniones de acercamiento, información y comunicación con las comunidades en donde se desarrollará el proyecto. En estas reuniones se deberá informar acerca de los alcances y beneficios del proyecto definiendo las acciones que se tomarán para mitigar las molestias o efectos negativos transitorios por la ejecución del mismo durante el período de construcción y explotación.

Es en esta fase que se elaboran el proyecto de bases de licitación y proyecto de contrato de alianzas para el desarrollo de infraestructura económica evaluando todas las implicaciones, indicadores y otras variables que deberá incluir el proyecto.

Fase del proceso de licitación

Proceso de Precalificación:
La ANADIE en coordinación con la institución contratante del Estado elabora las bases de precalificación idóneas para invitar a entidades nacionales e internacionales, para asegurar la participación de empresas idóneas y de reconocida experiencia, a expresar su interés en

participar en la fase de Precalificación, cuyo objeto es dar inicio al proceso de licitación conformando la lista de Precalificados que podrán participar en el proceso de la Licitación del Proyecto de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica.

Proceso de Licitación:
El régimen de Licitación se inicia luego de contar con las siguientes autorizaciones previas por parte del CONADIE:

- Priorización del proyecto,
- Estudios técnicos,
- Proceso de precalificación y su aprobación por el Consejo,
- Informe sobre la existencia de indicadores de niveles de servicio,
- Mecanismos de acercamiento, información y comunicación con las comunidades y
- El proyecto o borrador de las Bases de Licitación de El Proyecto.

Al aprobar el CONADIE las Bases de Licitación y sus anexos con el borrador de Contrato, la Dirección Ejecutiva recibe la instrucción para realizar las publicaciones de Ley y la respectiva invitación pública internacional a efecto de recibir ofertas de los precalificados.

El proceso permite si es requerido, de un diálogo entre la ANADIE y la ICE con los precalificados a través de preguntas y respuestas en el portal Guatecompras, así como también es publicado en la página web de la Agencia, o en su defecto de no existir precalificación con los potenciales ofertantes.

Este proceso permite identificar acciones de aclaración y mejora a las bases de licitación y proyecto de Contrato, siendo un proceso más transparente al tener variantes como la grabación del evento y una mayor auditoria social.

Una Comisión de Evaluación conformada por la ICE, Ministerio de Finanzas Públicas, ANADIE y SEGEPLAN, evalúa las ofertas técnicas y económicas presentadas, adjudicando el proyecto a la oferta que llene los requisitos y condiciones establecidas en las bases.

El Consejo también aprueba lo actuado por esta Comisión.

Fase de aprobación del contrato

Fase de ejecución del contrato

Ejecución del Contrato:
Después de la firma del Contrato, el participante privado adjudicado puede iniciar con el desarrollo y cumplimiento de las fases de construcción y explotación del periodo contractual.

El contrato se ejecuta en dos fases, la fase de construcción y la fase de explotación, las cuales define la Ley de Alianzas, y de ser necesario según el tipo de proyecto se definen en el contrato las sub-fases correspondientes tal y como se muestra a continuación.

Fase de Construcción:
La fase de Construcción se entiende como el período de tiempo transcurrido a partir de la suscripción del contrato hasta la conclusión de las obras de infraestructura requeridas para el proyecto y entrega de las mismas al Estado en las condiciones contractuales.

A nivel contractual puede subdividirse (pre construcción y construcción), en función de los trámites y requisitos que deben cumplirse.

Concluida esta fase, se da inicio a la operación y explotación de los servicios de la infraestructura.

Fase de Explotación (Operación) y Reversión:
Período de tiempo transcurrido entre la finalización de la fase de construcción y la conclusión de la ejecución del contrato, en la fase de prestación de servicios.

La fase de explotación puede subdividirse en:

Súbfase de prueba de operación:
Este período comprende el tiempo a partir de la fecha de suscripción del acta de recepción de la obra hasta la fecha de suscripción del acta de inicio de operación y mantenimiento. Es en este período que se comprueba el funcionamiento de la operación en los términos esperados para el servicio a la ciudadanía.

Súbfase de operación y mantenimiento:
Este período comprende el tiempo desde la suscripción del acta de inicio de operación y mantenimiento hasta la fecha del acta de inicio de la sub fase de reversión.

Es en esta etapa que se debe dar el cumplimiento de los niveles de servicio de operación y mantenimiento medido por medio de los Indicadores de Desempeño.

Súbfase de reversión:
Este período comprende el tiempo a partir de la suscripción del acta de inicio de la reversión hasta la finalización de esta o al vencimiento del plazo máximo de vigencia del contrato, lo que ocurra primero. Es en este tiempo que deben de darse las condiciones que permitan que la administración financiera de la infraestructura se entregue en los términos y condiciones establecidos en el contrato.

2.5 Productos por proyecto 2023 a 2027

PROYECTO Y PRODUCTOS	2023	2024	2025	2026	2027
1. Modernización, Eficiencia y Seguridad del Aeropuerto Internacional La Aurora, Ciudad de Guatemala.					
Fase 3. Proceso de licitación. Lanzamiento y desarrollo del proceso de precalificación. Lanzamiento, desarrollo y adjudicación del proceso de licitación. Fase 4. Aprobación del Contrato. Envío y aprobación del Contrato por el Congreso.					
Fase 5. Ejecución del Contrato. Desarrollo de fase de pre-construcción. Inicio de fase de construcción. (Obras del lado aire y tierra, incluyendo traslado y construcción de nuevos hangares).					
Fase 5. Ejecución del Contrato. Finalización de fase de construcción. (Obras del lado aire y tierra, incluyendo traslado y construcción de nuevos hangares). Desarrollo de sub-fase de prueba de operación. Inicio de sub-fase de año 1 de operación y mantenimiento.					
Fase 5. Ejecución del Contrato. Desarrollo de sub-fase año 2 de operación y mantenimiento.					
Fase 5. Ejecución del Contrato. Desarrollo de sub-fase año 3 de operación y mantenimiento.					
2. Interconexión Vial y Transporte Ferroviario Urbano de Pasajeros del Eje Norte-Sur de la Ciudad de Guatemala / Metro Riel.	2023	2024	2025	2026	2027
Fase 1. Estudios de estructuración. Aprobación de financiamiento para estudio de factibilidad. Lanzamiento y contratación de estudio de factibilidad. Desarrollo de estudio de factibilidad. Replanteo y actualización de bases de licitación y modelo de contrato. Desarrollo de bases de precalificación.					
Fase 2. Estudios previos. Formulación del plan de acercamiento a comunidades. Formulación y aprobación del Estudio de Impacto Presupuestario (MINFIN). Formulación y aprobación del Estudio de Impacto Socio ambiental (MARN). Formulación y aprobación del Estudio de Impacto Socio ambiental (SEGEPLAN) Fase 3. Proceso de licitación. Aprobación del CONADIE de estudios. Aprobación del CONADIE para iniciar proceso de licitación.					

PROYECTO Y PRODUCTOS	2023	2024	2025	2026	2027
Fase 3. Proceso de licitación. Lanzamiento y desarrollo del proceso de precalificación. Lanzamiento y desarrollo y adjudicación del proceso de licitación. Fase 4. Aprobación del Contrato. Envío y aprobación del Contrato por el Congreso.					
Fase 5. Ejecución del Contrato. Desarrollo de fase de pre-construcción. Inicio de año 1 de 3 de fase de año construcción.					
Fase 5. Ejecución del Contrato. Desarrollo de año 2 de 3 de fase de construcción.					
3. Rehabilitación, Administración, Operación, Mantenimiento y Obras Complementarias de la Autopista Escuintla – Puerto Quetzal con cobro de Peaje.	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
Fase 5. Ejecución del Contrato. Desarrollo de año 1 de 1 de fase de pre-construcción. Inicio año 1 de 2 de fase de construcción.					
Fase 5. Ejecución del Contrato. Finalización año 2 de 2 de fase de construcción.					
Fase 5. Ejecución del Contrato. Desarrollo de sub-fase de prueba de operación. Inicio de sub-fase de año 1 de operación y mantenimiento.					
Fase 5. Ejecución del Contrato. Desarrollo de sub-fase año 2 de operación y mantenimiento.					
Fase 5. Ejecución del Contrato. Desarrollo de sub-fase año 3 de operación y mantenimiento.					
4. Sistema de Transporte Público Masivo del Eje Oriente – Occidente del Área Metropolitana de Guatemala.	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**
Fase 1. Estudios de estructuración. Finalización del estudio de prefactibilidad Fase 1. Estudios de estructuración. Gestiones para el financiamiento del estudio de factibilidad. Desarrollo de bases de contratación para estudio de factibilidad Contratación e inicio de estudio de factibilidad.					
Fase 1. Estudios de estructuración. Finalización de estudio de factibilidad. Desarrollo de bases de licitación y modelo de contrato. Desarrollo de bases de precalificación. Fase 2. Estudios previos. Formulación del plan de acercamiento a comunidades. Formulación y aprobación del Estudio de Impacto Presupuestario (MINFIN).					

PROYECTO Y PRODUCTOS		2023	2024	2025	2026	2027
	Formulación y aprobación del Estudio de Impacto Socio ambiental (MARN). Formulación y aprobación del Estudio de Impacto Socio ambiental (SEGEPLAN).					
	Fase 3. Proceso de licitación. Aprobación del CONADIE de estudios. Aprobación del CONADIE para iniciar proceso de licitación. Lanzamiento y desarrollo del proceso de precalificación. Lanzamiento y desarrollo y adjudicación del proceso de licitación Fase 4. Aprobación del Contrato. Envío y aprobación del Contrato por el Congreso.					
	Fase 5. Ejecución del Contrato. Desarrollo de fase de pre-construcción. Inicio de año 1 de 3 de fase de año construcción.					
	Fase 5. Ejecución del Contrato. Inicio de año 1 fase de año construcción. Inicio de año 2 de 3 de fase de año construcción.					
5. Construcción, Ampliación y Mejoramiento del Libramiento de la Ciudad de Guatemala a través de la Interconexión CA-09 Norte CA-01-Oriente.		2023	2024	2025	2026	2027
	Fase 1. Estudios de estructuración Finalización del desarrollo de estudios complementarios Desarrollo de bases de licitación y modelo de contrato. Desarrollo de bases de precalificación. Fase 2. Estudios previos. Formulación del plan de acercamiento a comunidades. Formulación y aprobación del Estudio de Impacto Presupuestario (MINFIN). Formulación y aprobación del Estudio de Impacto Socio ambiental (MARN). Formulación y aprobación del Estudio de Impacto Socio ambiental (SEGEPLAN).					
	Fase 3. Proceso de licitación. Aprobación del CONADIE de estudios. Aprobación del CONADIE para iniciar proceso de licitación. . Lanzamiento y desarrollo del proceso de precalificación. Lanzamiento y desarrollo y adjudicación del proceso de licitación.					
	Fase 4. Aprobación del Contrato. Envío y aprobación del Contrato por el Congreso.					
	Fase 5. Ejecución del Contrato. Desarrollo de año 1 de 1 de fase de pre-construcción. Inicio año 1 de 3 de fase de construcción.					
	Fase 5. Ejecución del Contrato. Inicio de año 2 de 3 de fase de año construcción.					

PROYECTO Y PRODUCTOS		2023	2024	2025	2026	2027
6. Centro Administrativo del Estado en la Ciudad de Guatemala.						
	Fase 1. Estudios de estructuración. Finalización de desarrollo de actualización de estudios de estructuración. Desarrollo de bases de licitación y modelo de contrato.					
	Fase 2. Estudios previos. Formulación del plan de acercamiento a comunidades. Formulación y aprobación del Estudio de Impacto Presupuestario (MINFIN). Formulación y aprobación del Estudio de Impacto Socio ambiental (MARN). Formulación y aprobación del Estudio de Impacto Socio ambiental (SEGEPLAN).					
	Fase 3. Proceso de licitación. Actualización del proceso de precalificación. Lanzamiento y desarrollo y adjudicación del proceso de licitación.					
	Fase 4. Aprobación del Contrato. Envío y aprobación del Contrato por el Congreso.					
	Fase 5. Ejecución del Contrato. Desarrollo de año 1 de 1 de fase de pre-construcción. Inicio año 1 de 3 de fase de construcción.					
7. Puerto Seco Intermodal Tecún Umán.		2023	2024	2025	2026	2027
	Desarrollo de sub-fase de prueba de operación. (Operación del Proyecto), Dado que el Proyecto ya se encuentra construido y la ANADIE le brinda seguimiento al mismo contempla la sub-fase de prueba de operación, siendo esta la última fase de la fase uno de este Proyecto, mientras que se priorice una segunda fase.					